



Hvordan læses nøgletallene?

KORAs nøgletal viser stor spredning mellem kommunernes driftsresultater i de tre år, der er gået siden kommunalreformen, ligesom kommunerne har relativt forskellige formuer.

Hvis man – ud fra enkeltkommuners nøgletal – ønsker et fuldt billede af en kommunes økonomiske situation, er det vigtigt, at man ser på både resultat- og formue nøgletal i en sammenhæng.

Nøgletallene omfatter, som tidligere nævnt, både budget- og regnskabstal. For årsresultatet er det således muligt at måle budgetoverholdelsen – såvel for resultatet som helhed som for delnøgletal.

Kort fortalt bør der i en samlet vurdering af en kommunes økonomiske styringsudfordringer mindst indgå følgende elementer:

1. En sammenstilling af kommunens formue og skattefinansierede resultat i de seneste regnskaber
2. En opsplitning af de samlede skattefinansierede resultater i delkomponenterne: driftsresultat, anlægsudgifter og jordforsyning
3. En opgørelse af budgetoverholdelsen, gerne fordelt på deelementer i resultatopgørelsen
4. Et fremadrettet kig på årsresultatet i det senest vedtagne budget, gerne med inddragelse af overslagsårene
5. En vurdering af, hvorvidt særlige midlertidige forhold påvirker nøgletallene for de analyserede år
6. En vurdering af kommunens særlige fremadrettede udfordringer.

KORAs nøgletal kan bruges i forhold til de fire første elementer og giver mulighed for standardiseret sammenligning med andre kommuners budgetter og regnskaber. Men den detaljerede viden om betydningen af særlige, midlertidige forhold skal søges hos den enkelte kommune, og endelig skal de fremadrettede udfordringer defineres af dem, der har beslutningskompetencen – den enkelte kommunalbestyrelse. Nøgletallene er med andre ord tænkt som udgangspunkt for lokal refleksion og dialog, ikke som den fulde historie om en kommunes økonomiske styringsudfordringer.